

**ПРОТОКОЛ № 4**  
**засідання наглядової ради Харківського центру професійно-технічної освіти**  
**Державної служби зайнятості**

11 серпня 2025 року

м. Харків

**ПОРЯДОК ДЕННИЙ:**

1. Визначення пріоритетних питань, що потребують першочергового вирішення у 2025 році. Заслуховування звіту керівництва Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості щодо визначення пріоритетності, з урахуванням пропозицій членів наглядової ради отриманих на засіданні наглядової ради Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості від 11 липня 2025 року щодо оптимізації витрат шляхом надання матеріально-технічної бази власних підприємств та визначитися, з огляду пропозиції членів наглядової ради, щодо обсягу фінансування для подолання саме пріоритетних питань.
2. З урахуванням пропозицій членів наглядової ради отриманих на засіданні наглядової ради Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості від 11 липня 2025 року заслухати інформацію керівництва Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості щодо поточного стану фінансування Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості, інформування про використання бюджетних коштів у розрізі напрямків діяльності та визначення напрямків, які залишаються без належного фінансування.
3. Надання керівництвом Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості, згідно з вказівкою прийнятою на засіданні наглядової ради Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості від 11 липня 2025 року, навчального плану, його основні положення та механізми реалізації в умовах наявних ресурсів, сучасних реалій, зокрема безпеки на 2025 рік. Розгляд комплексу заходів, спрямованих на популяризацію освітніх програм Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості, залучення нових слухачів та забезпечення максимально стабільного набору абітурієнтів у поточному році. Заслуховування керівництва Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості щодо виконання пропозиції членів наглядової ради щодо залучення слухачів з інших регіонів та визначення відповідальної особи для відстеження інформації про місце роботи випускників Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості.

**ПРИСУТНІ:**

**I. Члени наглядової ради - 7 осіб:**

1. ПОПОВ Олександр
2. ЄФИМЕНКО Ігор
3. КВАШИН Віктор
4. КУНЧЕНКО Максим
5. НЕСТЕРЕНКО Дмитро
6. КОТУКОВ Олександр
7. ОСТРОГЛЯД Оксана

Секретар наглядової ради - АНЗІНА Ірина

**ВІДСУТНІ – 2 особи:**

1. Ольга БЕЗПАЛОВА (з поважних причин – відрядження),



2. Іван ДУДКА (з поважних причин – відрадження).

II. Директор Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості КАЛАШНИК Ганна.

III. Заступник директора з навчально-виробничої роботи Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості ТИЩЕНКО Олександр.

Відповідно до п. 9.23 Статуту Харківського центру ПТО ДСЗ засідання є правомочним.

### РІШЕННЯ № 1

Наглядової ради Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості

11 серпня 2025 року

м. Харків

Визначення пріоритетних питань, що потребують першочергового вирішення у 2025 році. Заслуховування звіту керівництва Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості щодо визначення пріоритетності, з урахуванням пропозицій членів наглядової ради отриманих на засіданні наглядової ради Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості від 11 липня 2025 року щодо оптимізації витрат шляхом надання матеріально-технічної бази власних підприємств та визначитися, з огляду пропозиції членів наглядової ради, щодо обсягу фінансування для подолання саме пріоритетних питань.

#### СЛУХАЛИ:

Директора Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості Ганну КАЛАШНИК, яка зазначила що найбільш пріоритетним питанням, що потребує негайного вирішення у 2025 році, є недостатня кількість слухачів. Ця проблема безпосередньо впливає на ефективність роботи та фінансову стабільність Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості. Також Ганна КАЛАШНИК зазначила, що завдяки проекту від Skills4Recovery викладацький склад Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості пройшов курси підвищення кваліфікації.

Заступника директора Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості з навчально-виробничої роботи Олександра ТИЩЕНКА, який доповнив що протягом місяця були проведені зустрічі з керівниками підприємств малого бізнесу та підписано меморандуми, які дозволять використовувати матеріально-технічну базу роботодавців в процесі навчання. Також запроваджені короткострокові курси ІТ напряму, які можуть зацікавити ширшу аудиторію. Також Олександр ТИЩЕНКО зазначив, що додаткове фінансування для подолання пріоритетних питань вже не актуальне.

Членів наглядової ради, які зазначили про необхідність визначити конкретні цифри та цілі щодо набору, а також встановити індикатори ефективності для оцінки успішності впроваджених змін.

#### ВИРІШИЛИ:

Визначити недостатню кількість слухачів як основне пріоритетне питання. Оптимізувати витрати через використання матеріально-технічної бази підприємств, з якими підписані меморандуми про співпрацю. Визначити додаткове фінансування для подолання пріоритетних питань як неактуальне. Схвалити запровадження короткострокових ІТ-курсів,



які за словами Олександра ТИЩЕНКА, можуть залучити ширшу аудиторію, що сприятиме вирішенню пріоритетного питання щодо кількості слухачів. Наглядовій раді спільно з керівництвом центру визначити конкретні цифри та цілі щодо набору, а також встановити індикатори ефективності для оцінки успішності впроваджених змін.

#### ГОЛОСУВАЛИ:

За – 7,

Проти – 0

Утримались – 0.

Голова Наглядової ради

Секретар Наглядової ради

Віктор КВАШИН

Ірина АНЗІНА

#### РІШЕННЯ № 2

Наглядової ради Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості

11 серпня 2025 року

м. Харків

З урахуванням пропозицій членів наглядової ради отриманих на засіданні наглядової ради Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості від 11 липня 2025 року заслухати інформацію керівництва Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості щодо поточного стану фінансування Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості, інформування про використання бюджетних коштів у розрізі напрямків діяльності та визначення напрямків, які залишаються без належного фінансування.

#### СЛУХАЛИ:

Заступника директора Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості з навчально-виробничої роботи Олександра ТИЩЕНКА щодо поточного стану фінансування Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості, інформування про використання бюджетних коштів у розрізі напрямків діяльності та визначення напрямків, які залишаються без належного фінансування. Встановлено належне фінансування Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості. Відсутні напрямки, які залишилися без належного фінансування.

Членів наглядової ради, які зауважили про необхідність надання членам наглядової ради у вигляді електронних таблиць більш детальну інформацію щодо поточного стану фінансування Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості. Рекомендували проаналізувати поточний стан витрат Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості з метою їх оптимізації.

#### ВИРІШИЛИ:

Встановлено належне фінансування Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості. Відсутні напрямки, які залишилися без належного фінансування. Рекомендувати керівництву Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості надати членам наглядової ради у вигляді електронних таблиць більш детальну інформацію щодо поточного стану фінансування Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості. Проаналізувати поточний стан витрат Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості з метою їх оптимізації.



ГОЛОСУВАЛИ:

За – 7,

Проти – 0

Утримались – 0.

Голова Наглядової ради

Секретар Наглядової ради



Віктор КВАШИН

Ірина АНЗІНА

### РІШЕННЯ № 3

**Наглядової ради Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості**

11 серпня 2025 року

м. Харків

Надання керівництвом Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості, згідно вказівки прийнятої на засіданні наглядової ради Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості від 11 липня 2025 року, навчального плану, його основні положення та механізми реалізації в умовах наявних ресурсів, сучасних реалій, зокрема безпеки на 2025 рік. Розгляд комплексу заходів, спрямованих на популяризацію освітніх програм Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості, залучення нових слухачів та забезпечення максимально стабільного набору абітурієнтів у поточному році. Заслуховування керівництва Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості щодо виконання пропозиції членів наглядової ради щодо залучення слухачів з інших регіонів та визначення відповідальної особи для відстеження інформації про місце роботи випускників Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості.

**СЛУХАЛИ:** директора Харківського центру професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості Ганну КАЛАШНИК, яка надала навчальний план на 2025 рік який було розроблено з урахуванням наявних ресурсів та сучасних реалій, включно з питаннями безпеки. Розроблено механізми реалізації плану, що забезпечують безперервність навчального процесу. Керівництвом центру проведено роботу із залученням слухачів з інших регіонів, що дозволило розширити географію набору. Призначено відповідальну особу для відстеження інформації про місце роботи випускників. Це дозволить оцінити ефективність освітніх програм та їх відповідність потребам ринку праці.

Членів наглядової ради, які вказали про потребу у веденні рекламної компанії для залучення слухачів. З цією метою необхідно розробити комплексну маркетингову стратегію: запровадити постійну рекламну кампанію, що охоплюватиме онлайн- та офлайн-канали. Акцентувати увагу в рекламі на короткострокових ІТ-курсах, оскільки вони можуть зацікавити ширшу аудиторію та відповідають сучасним тенденціям ринку праці.

**ВИРІШИЛИ:** Вести рекламну кампанію для залучення слухачів. Розробити комплексну маркетингову стратегію: запровадити постійну рекламну кампанію, що охоплюватиме онлайн- та офлайн-канали. Використання успішних історій випускників: застосувати зібрану інформацію про працевлаштування випускників для створення рекламних матеріалів. Це підкреслить успішність та конкурентоспроможність центру на ринку праці. Співпраця з

підприємствами: завдяки підписаним меморандумам можна розміщувати рекламу на підприємствах-партнерах та проводити спільні презентації освітніх програм. Фокус на ІТ-курсах: акцентувати увагу в рекламі на короткострокових ІТ-курсах, оскільки вони, як було зазначено, можуть зацікавити ширшу аудиторію та відповідають сучасним тенденціям ринку праці.

ГОЛОСУВАЛИ:

За – 7,

Проти – 0

Утримались – 0.

Голова Наглядової ради

Секретар Наглядової ради



Віктор КВАШИН

Ірина АНЗІНА